Davide Villani

Interim, Temporary & Fractional Management

Operations / Supply Chain / Project Management / Change Management | Como (IT) · Mendrisio (CH)

Email: davide@villaniconsulting.com | Telefono: +41 78 738 16 45 (CH) | +39 348 451 27 52 (IT)
LinkedIn: linkedin.com/in/davide-villani-a0b0114 | Sito: www.villaniconsulting.com

PROFILO

Oltre 25 anni da CEO di filiale, COO, VP Operations e CIO, in multinazionali fino a 900M/USD e in aziende familiari, tra Svizzera, Italia, USA e Asia. Oggi affianco imprenditori e CEO di PMI manifatturiere tra Ticino e Lombardia come Interim, Temporary e Fractional Manager: riorganizzo operations e supply chain, guido progetti ERP e passaggi generazionali e rispondo dei risultati, lavorando in azienda con il team finché è autonomo.

RISULTATI CHIAVE

- Fatturato della filiale europea ILG da 3 a 7M/EUR in 5 anni, cambiando il modello di business.
- Tempi di elaborazione ordini da 28 a 4 giorni (2026), riorganizzando i processi di un'azienda manifatturiera.
- Costi operativi -30% e On-Time Delivery +15% in 4 anni (Tendence), ristrutturando l'intera supply chain.
- Scorte -35% e costi operativi -25% in 12 mesi (Timex), ottimizzando i flussi e consolidando i fornitori.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Founder · Interim & Fractional COO

Villani Consulting, Como (IT) · Mendrisio (CH) | 03/2026 – presente

Incarichi interim, fractional e a progetto per PMI e gruppi industriali.

- Gruppo internazionale di produzione e distribuzione con sede in Svizzera (200M/CHF): coordinamento del portale ordini B2B integrato con Microsoft Dynamics 365 Business Central, dalla scelta della piattaforma al go-live.
- Azienda manifatturiera asiatica (40M/USD): analisi del flusso ordini clienti, distinte base e ordini fornitori dopo il cambio di ERP, con riorganizzazione di processi e risorse interne: tempi di elaborazione ordini da 28 a 4 giorni.

VP Operations & Supply Chain

Genius Watches (Svizzera) | 11/2024 – 02/2026

Brand svizzero di orologeria a conduzione imprenditoriale; produzione e logistica esternalizzate.

- Gestita la rete di fornitori in Asia e in Svizzera (fabbriche, logistica, trasporti, IT), introducendo nuovi partner.
- Introdotto il primo ERP dell'azienda, Microsoft Dynamics 365 Business Central, con dashboard KPI in Power BI.
- Aperta la rappresentanza fiscale in Italia con magazzino per la distribuzione europea; efficienza operativa +25%, time-to-market -12%.

Logistics & Project Manager, poi CEO ILG Europe

Swiss Fashion Time AG – ILG Europe | 07/2019 – 10/2024

Filiale europea di ILG International Luxury Group (Dubai, oltre 800M/USD); P&L fino a 10M/EUR.

- Cambiato il modello di business: dalla distribuzione di occhiali in Italia a orologi e gioielli in tutta Europa.
- Lead time europeo -25% ridisegnando la rete distributiva; OTD dei partner logistici dall'82% a oltre il 97%.
- Creato da zero il magazzino europeo con interfaccia Business Central–WMS; trasferita la filiale da Lodi a Como con trattativa sindacale.

Senior Manager, Logistics & Operations

Timex Group / Vertime (USA – Svizzera) | 06/2014 – 06/2019

Multinazionale di proprietà di un fondo (circa 900M/USD); perimetro fino a 40M/USD.

- Trasferita la produzione di Nautica, Versus e Guess dalla Cina alle Filippine senza interruzioni di fornitura: costi di produzione -20% e puntualità delle consegne +15%.
- Scorte -35% e costi operativi -25% in 12 mesi; performance dei fornitori +20% con nuovi standard e KPI.
- Trasferito il marchio Nautica dagli USA alla Svizzera, con nuovi processi, team e strategie di sourcing.

COO & IT Manager

Tendence SA (Svizzera / Hong Kong) | 07/2010 – 05/2014

Orologi e gioielli, 15M/CHF, 18 persone tra Svizzera e Hong Kong.

- Ristrutturata l'intera supply chain, dall'approvvigionamento alla distribuzione.
- Aperta la filiale di Hong Kong per il sourcing diretto e implementato l'ERP ProConcept su entrambe le sedi.

ESPERIENZE PRECEDENTI

CIO di gruppo, FD Consulting (Pharma/Healthcare), 2008–2010: chiamato come Direttore IT dopo aver guidato da consulente l'introduzione di SAP R/3.

Founder & Senior Consultant, Keylog Consulting, 2003–2008: progetti di operations, supply chain e IT; Project Manager Oil & Gas in Kazakistan.

Supply Chain Manager, N.T.S. / Freedomland, 2000–2003: supply chain europea nella crescita fino alla quotazione in Borsa.

Supply Chain & Logistics Manager, Artime / Sector Group, 1994–1999: supply chain di orologi e gioielli, ERP JD Edwards.

COMPETENZE

Management: Interim e Temporary Management, Change Management, riorganizzazione, passaggio generazionale, P&L, negoziazione con fornitori e sindacati.

Operations: Supply Chain Management, S&OP, demand planning, gestione scorte, logistica e 3PL, procurement, sourcing internazionale.

Progetti e IT: Project Management (PRINCE2®), ERP (SAP R/3, Microsoft Dynamics 365 Business Central, JD Edwards, ProConcept), e-commerce B2B, Power BI, AI.

FORMAZIONE E CERTIFICAZIONI

- Master in Logistica e Supply Chain Management, Università degli Studi di Verona
- PRINCE2® Foundation & Practitioner, APMG International
- AI & Analytics for Executive Managers, Università di Milano-Bicocca
- Analyzing Data with Power BI (MOC 20778), Microsoft Certificate of Achievement
- Diploma di Perito Meccanico, Istituto C. Correnti, Milano

LINGUE

Italiano (madrelingua) · Inglese (professionale, fluente)

ASSOCIAZIONI

APM Switzerland – Associazione Project Management Svizzera
Retemanager – Associazione Manager
QRP International – Formazione PRINCE2®

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e della Legge federale svizzera sulla protezione dei dati (nLPD).